

A decorative graphic consisting of a light blue arc at the top and a darker blue triangle on the right side, both set against a dark blue background.

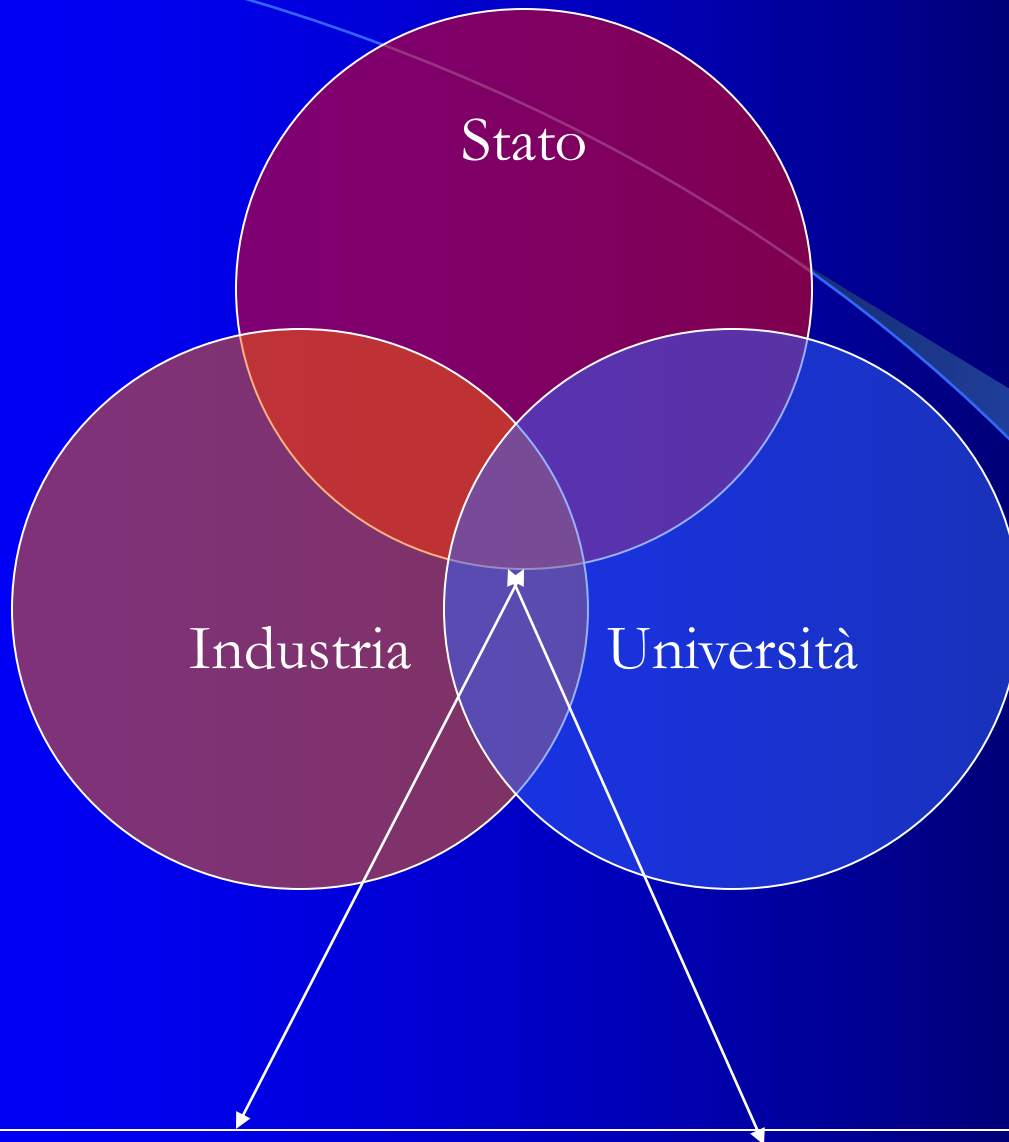
# Il modello di Università Imprenditoriale

**Henry Etzkowitz**

**Triple Helix Association**

# Teoria della Triple Helix

- L'Università ha un ruolo guida in una Società che si basa sulla Conoscenza: passaggio da sfera istituzionale secondaria a primaria
- Assumere il ruolo dell'altra Università che forma aziende; governo come capitalista imprenditore; industria che eleva la formazione a livelli più alti
- Passare dal Laissez Faire ad un modello ibrido di intersezione tra Sfere Istituzionali



*Società Civile: alla base di Triple Helix*

# L'Università Imprenditoriale

Seconda Rivoluzione Accademica:

imprenditoria, incubazione e formazione di aziende come terza missione accademica

L'Università Imprenditoriale non è lineare: può fondarsi su un'Università legata sia all'insegnamento sia alla ricerca.

L'Università Imprenditoriale è combinata: integrazione di imprenditoria e ricerca (unico laboratorio aziendale e universitario, e.g. 4G a PUCRS)

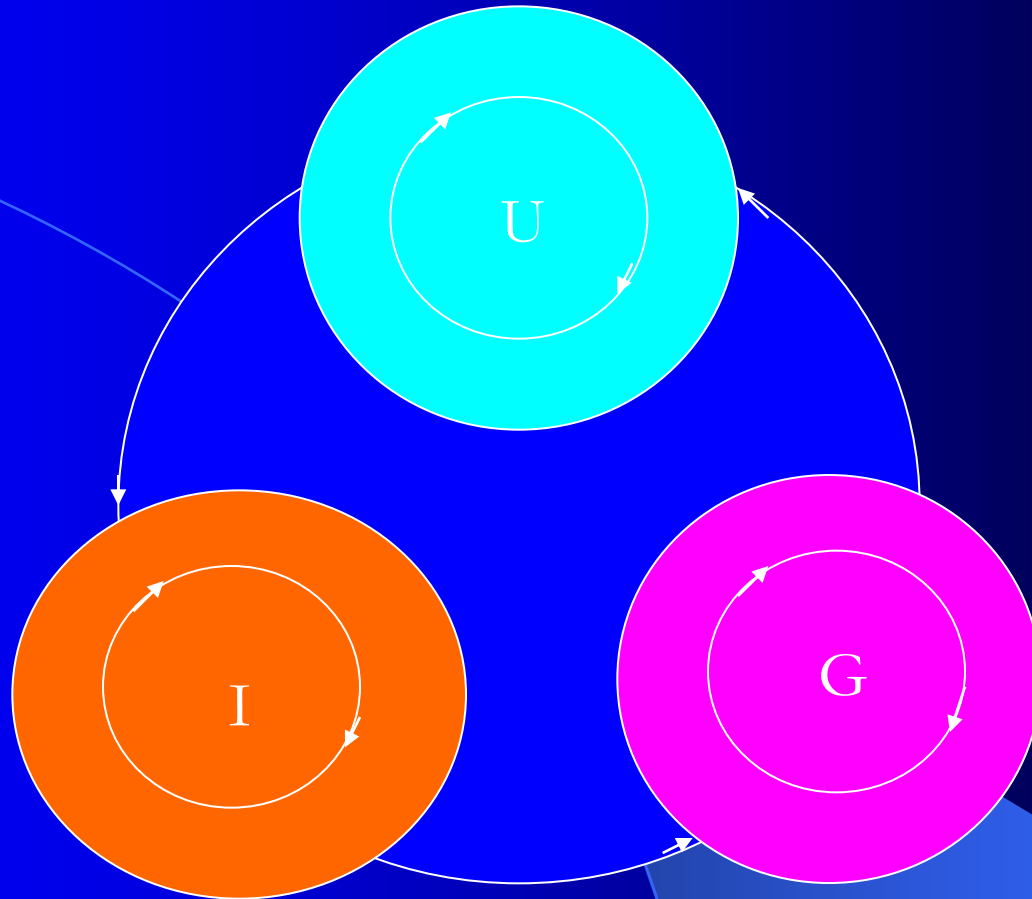
# Bi-Evoluzione delle Missioni Universitarie

- Insegnamento: Individui e Organizzazioni
- Ricerca: Individuo e Gruppo
- Sviluppo Economico e Sociale: Società e Regione

# Driver della Scienza Imprenditoriale

- Endogeni:
  - Conoscenza polivalente: caratteristiche teoriche/pratiche multiple e simultanee; pubblicabile/ soggetta a licenza
- Esogeni:
  - Regolamentazione della Proprietà Intellettuale: chiare linee guida sulla responsabilità individuale e organizzativa e.g. US Bayh-Dole Act, Brazil Innovation Law

# Circolazione di Individui nella Triple Helix



# Professori di Pratica (PoP)

- Trasforma il modello tradizionale PoP da insegnamento a ricerca
- Tipi di PoP:
  - Avanzamento lineare: gli imprenditori di facoltà si muovono verso l'Industria
  - Movimento inverso lineare: gli imprenditori d'Industria (PhD) si muovono verso l'Università
- Modelli Imprenditoriali per studenti e facoltà
- Sviluppare progetti su larga scala, rafforzare i legami con il commercio, far sì che gli imprenditori di facoltà rimangano nelle università



**Circolo virtuoso autonomo tra Università e Industria**



# Ricercatori di Pratica (RoP)

- Collegano gli aspetti accademico e commerciale dell'Università
- Per metà in Unità Accademica ad esempio Economia, Ingegneria, Medicina, ecc
- Per metà in ufficio trasferimento Tecnologie, incubatore, parco scientifico
- Facoltà Junior (assistenti) guidate dai PoPs
- Ipotesi: docenti più produttivi che tradizionali: due fonti di ispirazione (teoria e pratica)
- PoPs + RoPs: una rete senza confini tra azienda e università e tra sviluppo accademico e commerciale

# Novum Trivium

- Modello di riforma dell'istruzione universitaria
- Aggiornamento del classico Trivium di grammatica, retorica e dialettica
- Struttura :
  - Una disciplina tradizionale
  - Innovazione e Imprenditoria
  - Un'altra Lingua e Cultura

# Università del Futuro

## INCUBAZIONE

- Incubatori integrati nelle Unità Accademiche

## RICERCA

- Centri ibridi che includano ricercatori universitari, industriali e governativi

## INSEGNAMENTO

- Classi virtuali che includano partecipanti interni ed esterni ai campus